

Số: 0506/2026/NQ-HĐQT

Hà Nội, ngày 15 tháng 9 năm 2026

**NGHỊ QUYẾT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI CỔ PHẦN KỸ THƯƠNG VIỆT NAM**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Luật Các tổ chức tín dụng số 32/2024/QH15 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 18/01/2024 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14, được sửa đổi bổ sung một số điều theo Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025;
- Căn cứ công văn số 6162/NHNN-QLGS ngày 13/07/2026 của Ngân hàng Nhà nước về hồ sơ đề nghị tăng vốn điều lệ của Ngân hàng TMCP Kỹ Thương Việt Nam;
- Căn cứ Điều lệ Ngân hàng TMCP Kỹ thương Việt Nam (Techcombank);
- Căn cứ Biên bản kết quả kiểm phiếu ngày 08/09/2026 về việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản v/v phê duyệt Phương án tăng vốn điều lệ năm 2026;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông ngày 08/09/2026 của Ngân hàng TMCP Kỹ thương Việt Nam;
- Căn cứ Biên bản kiểm phiếu về việc lấy ý kiến Hội đồng quản trị Techcombank tại văn bản số 0497/HĐQT-TCB ngày 12/9/2026,

QUYẾT NGHỊ

Thông qua việc triển khai Phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua (i) Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu và (ii) Phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho Người Lao Động của Techcombank năm 2026 (ESOP) theo phê duyệt tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông ngày 08/09/2026 của Techcombank:

I. Phương án tăng vốn điều lệ:

- Tên cổ phiếu: Cổ phiếu Ngân hàng TMCP Kỹ Thương Việt Nam
- Mã cổ phiếu: TCB
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/cổ phiếu
- Vốn điều lệ tại thời điểm hiện tại: 70.862.404.140.000 đồng (Bằng chữ: Bảy mươi nghìn tám trăm sáu mươi hai tỷ bốn trăm lẻ bốn triệu một trăm bốn mươi nghìn đồng Việt Nam), chia thành 7.086.240.414 cổ phần có mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần, trong đó:
 - o Số lượng cổ phần phổ thông: 7.086.240.414 cổ phần. Tất cả cổ phần này đều đang lưu hành.
 - o Số lượng cổ phần ưu đãi: không có
 - o Số lượng cổ phiếu quỹ: không có
- Số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành: **3.573.097.441 cổ phiếu**
- Tổng giá trị phát hành theo mệnh giá: **35.730.974.410.000 đồng**
- Các đợt dự kiến phát hành: 2 (hai) đợt phát hành

TT	Nội dung	Tổng mức vốn điều lệ tối đa sau tăng vốn (VNĐ)	Số vốn điều lệ tăng thêm tối đa (VNĐ)	Số cổ phiếu phát hành thêm	Tỷ lệ phát hành
Đợt 1	Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu	1 06.293.606.210.000	35.431.202.070.000	3.543.120.207	50%
Đợt 2	Phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP)	106.593.378.550.000	299.772.340.000	29.977.234	0,2820229%

- Vốn điều lệ mới sau khi tăng vốn điều lệ: 106.593.378.550.000 đồng (Bằng chữ: Một trăm lẻ sáu nghìn năm trăm chín mươi ba tỷ ba trăm bảy mươi tám triệu năm trăm năm mươi nghìn đồng Việt Nam), tương ứng với số lượng cổ phần dự kiến phát hành thêm là **10.659.337.855** cổ phần phổ thông có mệnh giá 10.000 VND/cổ phần

1. Phương án chi tiết tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu:

1.1. Số lượng cổ phiếu phát hành:

- Số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành là 3.543.120.207 cổ phiếu, có tổng giá trị phát hành theo mệnh giá là 35.431.202.070.000 VNĐ
- Tỷ lệ phát hành (số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành/số lượng cổ phiếu đang lưu hành tại thời điểm chốt danh sách cổ đông): 50%.
- Tỷ lệ thực hiện quyền dự kiến: 50% (cổ đông sở hữu 100 cổ phiếu được hưởng quyền sẽ được nhận thêm 50 cổ phiếu mới).

1.2. Nguồn vốn được sử dụng để tăng vốn điều lệ: Lợi nhuận lũy kế chưa phân phối căn cứ trên Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025 của Techcombank, phù hợp quy định của pháp luật. Trong đó:

- Lợi nhuận lũy kế chưa phân phối hợp nhất năm 2025: 62.773.576.447.848 VNĐ
- Lợi nhuận lũy kế chưa phân phối riêng lẻ năm 2025: 45.854.034.766.002 VNĐ
- Lợi nhuận lũy kế chưa phân phối riêng lẻ năm 2025 sau khi chia cổ tức bằng tiền: 40.893.666.476.202 VNĐ

Trong đó, số tiền được sử dụng từ lợi nhuận lũy kế chưa phân phối để tăng vốn điều lệ: 35.431.202.070.000 VNĐ

- 1.3. Đối tượng phát hành: Cổ đông hiện hữu có tên trong Danh sách tại Ngày đăng ký cuối cùng (Ngày chốt danh sách cổ đông) để thực hiện quyền nhận cổ tức bằng cổ phiếu phổ thông phù hợp với quy định của pháp luật từng thời kỳ. HĐQT quyết định ngày đăng ký cuối cùng để chốt Danh sách cổ đông hưởng được thực hiện quyền nhận cổ tức bằng cổ phiếu.
- 1.4. Phương thức phát hành: Theo phương thức thực hiện quyền.
- 1.5. Thời gian hạn chế chuyển nhượng: Cổ phiếu phổ thông phát hành cho cổ đông hiện hữu không bị hạn chế chuyển nhượng. Các cổ đông trong tình trạng hạn chế chuyển nhượng vẫn được nhận cổ phiếu từ đợt phát hành này; Cổ phiếu quỹ (nếu có) không được thực hiện quyền.
- 1.6. Phương án xử lý phần lẻ cổ phần, cổ phiếu lẻ: Số lượng cổ phiếu mới phát hành thêm theo tỷ lệ phát hành đối với từng cổ đông được tính theo số nguyên xuống đến hàng đơn vị, phần thập phân

sẽ không được làm tròn thành 01 cổ phiếu. Toàn bộ số cổ phiếu lẻ thập phân (nếu có) phát sinh sẽ bị hủy bỏ/không được phát hành.

- 1.7. Thời gian dự kiến phát hành: Trong thời hạn 12 tháng kể từ ngày Thống đốc Ngân hàng Nhà nước ký văn bản chấp thuận cho Techcombank tăng vốn điều lệ và không quá 45 ngày kể từ ngày Ủy ban Chứng khoán Nhà nước thông báo về việc nhận được đầy đủ tài liệu báo cáo phát hành. Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng Quản trị quyết định thời gian cụ thể để phát hành.
- 1.8. Thời gian dự kiến hoàn thành: Trong năm 2026 hoặc cho đến khi Techcombank hoàn thành các thủ tục theo quy định của pháp luật.
- 1.9. Đăng ký lưu ký và niêm yết cổ phiếu phát hành thêm: cổ phiếu phát hành thêm sẽ được đăng ký tập trung tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam (VSDC) và niêm yết bổ sung tại Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh theo đúng quy định pháp luật.
- 1.10. Địa điểm thực hiện:
 - Đối với cổ đông đã lưu ký cổ phiếu TCB tại các Công ty chứng khoán: Người sở hữu làm thủ tục nhận cổ phiếu tại các Công ty chứng khoán nơi mở tài khoản lưu ký;
 - Đối với Cổ đông chưa thực hiện lưu ký cổ phiếu TCB: Người sở hữu liên hệ Bộ phận Quản lý cổ đông - Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương (Đơn vị được ủy quyền quản lý cổ đông của Techcombank) để được hướng dẫn thủ tục.

2. Phương án chi tiết tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua Phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) (gọi tắt là “Chương trình”)

- 2.1. Số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành là **29.977.234 cổ phiếu**
- 2.2. Tổng giá trị phát hành theo mệnh giá là **299.772.340.000 VNĐ**
- 2.3. Tổng số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành cho Người lao động được lựa chọn của Techcombank năm 2026: **29.977.234** cổ phiếu phổ thông, trong đó **6.534.511** cổ phiếu phát hành cho Người lao động nước ngoài và **23.442.723** cổ phiếu phát hành cho Người lao động Việt Nam.
- 2.4. Tỷ lệ phát hành (số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành/số lượng cổ phiếu đang lưu hành): 0,2820229%.
- 2.5. Giá phát hành: 10.000 VNĐ/cổ phiếu.
- 2.6. Tiêu chuẩn Người Lao Động Được Lựa Chọn tham gia chương trình và công thức tính số cổ phiếu được phân phối cho từng đối tượng đã được Đại hội đồng Cổ đông của Techcombank thông qua ngày 08/09/2026.
- 2.7. Hạn chế chuyển nhượng: Toàn bộ lượng cổ phiếu phát hành theo Chương trình sẽ bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng 1 năm kể từ ngày kết thúc đợt phát hành theo quy định của pháp luật hiện hành.
- 2.8. Thời gian dự kiến phát hành: sau khi hoàn thành Phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua phát hành cổ phiếu để trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu, và sau khi Ủy ban Chứng khoán Nhà nước thông báo về việc nhận được đầy đủ tài liệu báo cáo phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho Người lao động.
- 2.9. Thời gian dự kiến hoàn thành việc phát hành thêm cổ phiếu: Trong thời hạn 12 tháng kể từ ngày Thống đốc Ngân hàng Nhà nước ký văn bản chấp thuận cho Techcombank tăng vốn điều lệ và không quá 45 ngày kể từ ngày Ủy ban Chứng khoán Nhà nước thông báo về việc nhận được đầy đủ tài liệu báo cáo phát hành cổ phiếu theo Chương trình.
- 2.10. Đợt phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động của Techcombank trong 12 tháng gần nhất: Số lượng cổ phiếu phát hành: 21.388.675 cổ phiếu. Ngày kết thúc đợt phát hành: 04/08/2025.
- 2.11. Phương án xử lý cổ phiếu không phân phối hết: sau khi hết thời gian quy định, nếu Người Lao Động Được Lựa Chọn không đăng ký mua hoặc không thực hiện thanh toán hết số lượng cổ phiếu được phân phối hoặc Người lao động không còn thuộc đối tượng và/hoặc đủ tiêu chuẩn được tham gia Chương trình Phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2026 của Techcombank thì toàn bộ số lượng cổ phiếu còn lại này và số lượng cổ phiếu dẫn đến bị vượt tỷ lệ sở hữu pháp luật¹

¹ Điều 63 Luật Các Tổ chức tín dụng năm 2024 quy định về tỷ lệ sở hữu cổ phần: “1. Một cổ đông là cá nhân không được sở hữu cổ phần vượt quá 05% vốn điều lệ của một tổ chức tín dụng. 2. Một cổ đông là tổ chức không được sở hữu cổ phần vượt quá 10% vốn điều lệ của một tổ chức tín dụng. 3. Cổ đông và người có liên quan của cổ đông đó không được sở hữu cổ phần vượt quá 15% vốn điều lệ của một tổ chức tín dụng. ...”.

quy định do Người Lao Động Được Lựa Chọn thực hiện mua cổ phiếu theo Chương trình (nếu có), sẽ được HĐQT toàn quyền quyết định, phân phối cho Người Lao Động khác theo danh sách đã được lựa chọn với giá không thấp hơn giá bán tương ứng của số cổ phiếu đó hoặc hủy số lượng cổ phiếu không được đăng ký mua và/hoặc không được thanh toán và/hoặc vượt tỷ lệ sở hữu pháp luật quy định nêu trên. Số lượng cổ phiếu được phân phối lại sẽ bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng 1 (một) năm kể từ ngày kết thúc đợt phát hành theo quy định của pháp luật hiện hành.

- 2.12. Trường hợp công ty mua lại cổ phiếu của người lao động, phương án bán ra số cổ phiếu được công ty mua lại: Không áp dụng.
- 2.13. Phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu đáp ứng tỷ lệ sở hữu nước ngoài:
- Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa của Techcombank dự kiến không thay đổi tại mức 22,5386% sau đợt phát hành.
 - Trong quá trình triển khai thực hiện phương án tăng vốn điều lệ, nếu phát sinh trường hợp vượt tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa 22,5386%, Hội đồng quản trị sẽ toàn quyền xem xét, quyết định phương án: (i) phân phối số lượng cổ phiếu dẫn đến việc vượt tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa 22,5386% cho Người lao động khác là người có quốc tịch Việt Nam theo danh sách đã được lựa chọn với giá không thấp hơn giá bán tương ứng của số cổ phiếu đó hoặc; (ii) hủy số lượng cổ phiếu này. Số lượng cổ phiếu được phân phối lại sẽ bị hạn chế chuyển nhượng trong 1 (một) năm kể từ ngày kết thúc đợt phát hành theo quy định của pháp luật hiện hành.
- 2.14. Trong trường hợp vì lý do làm tròn mà dẫn đến Tổng số cổ phiếu dự kiến phân phối cho Người Lao Động Được Lựa Chọn cao hơn Tổng số cổ phiếu dự kiến phát hành thì Hội đồng quản trị sẽ toàn quyền quyết định Phương án xử lý để đảm bảo không vượt quá tổng số cổ phiếu của đợt phát hành theo Chương trình.
- 2.15. Danh sách Người lao động được lựa chọn tham gia Chương trình năm 2026: theo Phụ lục kèm theo
- 2.16. Đại Lý Thực Hiện Giao Dịch Bán Cổ phiếu: Chỉ định Công Ty Cổ phần Chứng Khoán Kỹ Thương làm đại lý thực hiện giao dịch bán cổ phiếu qua hình thức bán cổ phiếu cho Người Lao Động Được Lựa Chọn.

II. Tổ chức triển khai thực hiện:

1. Giao Tổng Giám đốc và các Khối/Đơn vị liên quan chịu trách nhiệm tiến hành các thủ tục theo phân công của Hội đồng Quản trị và theo quy định của pháp luật để thực hiện triển khai Phương án tăng vốn điều lệ năm 2026 thông qua (i) Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu và (ii) Phát hành cổ phiếu theo Chương trình lựa chọn cho Người Lao Động của Techcombank năm 2026 (ESOP) nêu trên.
2. Các nội dung khác thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông ngày 08/09/2026 của Techcombank và Phụ lục ban hành kèm theo Nghị quyết.

Nơi nhận:

- Các thành viên HĐQT;
- Ban kiểm soát;
- Tổng giám đốc;
- Các Khối liên quan (để thực hiện);
- Lưu VP HĐQT.



Hồ Hùng Anh

Phụ lục:
DANH SÁCH NGƯỜI LAO ĐỘNG ĐƯỢC LỰA CHỌN THAM GIA CHƯƠNG TRÌNH
 (Đính kèm Nghị quyết Số: 0506/2026/NQ-HDQT-TCB ngày 15/9 /2026)

STT	Họ và tên nhân viên	Cấp độ nhân viên	Số cơ phiếu tiêu chuẩn	Hệ số tham gia phát triển nguồn lực (C = C1x C2)	Hệ số tham gia phát triển năng lực số (D = D1x D2)	Hệ số tham gia phát triển giá trị cốt lõi trong văn hóa tổ chức	Hệ số đóng góp cho Chiến lược 5 năm	Số cơ phiếu được phân phối		
			B	C1	C2	D1	D2	E	F	G = Bx C x D x E x F
1	Bùi Anh Tuấn	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	117.9450%	4	0.88	2.5	2.2	228,342
2	Bùi Đăng An	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	131.8424%	1	0.88	2.5	2.2	9,572
3	Bùi Đức Anh Minh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	103.3891%	2.5	0.88	2.5	2.2	18,765
4	Bùi Hải Hải	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	126.5345%	4	0.88	2.5	2.2	153,107
5	Bùi Khánh Hưng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	125.5758%	1	0.88	1.5	2.2	5,470
6	Bùi Mai Phương	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	138.7600%	4	0.88	1	2.2	67,160
7	Bùi Minh Quân	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1	64.8727%	1	0.88	1	2.2	18,839
8	Bùi Ngọc Nam	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	109.9709%	4	0.88	2.5	2.2	53,226
9	Bùi Phát Minh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	127.9909%	1	0.88	2.5	2.2	37,169
10	Bùi Thanh Hải	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	141.4886%	4	0.88	1.5	2.2	98,612
11	Bùi Thanh Tùng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	119.0642%	2.5	0.88	2.5	2.2	21,610
12	Bùi Thị Diệu Linh	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	96.8573%	1.5	0.88	4	2.2	67,506
13	Bùi Thị Hải Hà	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	80.7603%	1.5	0.88	2.5	2.2	21,987
14	Bùi Thị Kim Chi	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	107.3152%	4	0.88	2.5	2.2	31,164
15	Bùi Thị Mai Anh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	88.9600%	2.5	0.88	1.5	2.2	40,366
16	Bùi Thị Thu Thủy	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	109.9503%	2.5	0.88	2.5	2.2	79,824
17	Bùi Thủy Loan	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	96.3455%	4	0.88	2.5	2.2	46,631
18	Bùi Tuấn Khôi	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	115.8000%	1.5	0.88	2.5	2.2	50,442
19	Bùi Văn Cường	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1.5	98.6343%	2.5	0.88	2.5	2.2	26,853
20	Bùi Văn Hưng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	119.8788%	1	0.88	1	2.2	3,481
21	Cao Tiến Thành	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	132.3545%	4	0.88	2.5	2.2	64,060
22	Cao Văn Dương	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1.5	101.0461%	4	0.88	2.5	2.2	73,359
23	Cao Xuân Tâm	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	111.8061%	1	0.88	2.5	2.2	8,117
24	Cát Thị Hồng Trâm	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	91.8327%	2.5	0.88	1	2.2	11,112
25	Châu Thị Tuyết Sương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	94.2788%	1	0.88	2.5	2.2	6,845
26	Chu Hồng Ngọc	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	2.5	76.5750%	2.5	0.88	2.5	2.2	347,459
27	Chu Quang Hải	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	108.7255%	4	0.88	2.5	2.2	52,623
28	Chu Thị Mai Phương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	127.8061%	2.5	0.88	1	2.2	23,197
29	Đặng Công Đại	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	99.3406%	1	0.88	2.5	2.2	18,630
30	Đặng Mai Mỹ Trinh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	126.3273%	1	0.88	2.5	2.2	9,171
31	Đặng Ngọc Canh	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	97.8611%	1.5	0.88	4	2.2	68,205
32	Đặng Nhật Lê	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	121.9152%	1.5	0.88	2.5	2.2	13,277
33	Đặng Nhật Minh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	95.8182%	1	0.88	1	2.2	2,783
34	Đặng Thái Hằng	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	115.2339%	1.5	0.88	2.5	2.2	20,915
35	Đặng Trung Hiếu	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	144.7697%	4	0.88	1.5	2.2	42,041
36	Đặng Văn Khai	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	2.5	102.6090%	2.5	0.88	1	2.2	186,235
37	Đặng Vũ Hiệp	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	99.6545%	4	0.88	2.5	2.2	28,940
38	Đào Hồng Kim Trang	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	98.7455%	1.5	0.88	4	2.2	28,676
39	Đào Huyền Trang	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	129.1636%	1	0.88	2.5	2.2	15,629
40	Đào Thị Ái Minh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	100.9909%	4	0.88	2.5	2.2	48,880
41	Đào Thị Hà	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	101.6727%	1	0.88	2.5	2.2	29,526
42	Đinh Thị Thu Nga	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	108.6848%	1.5	0.88	2.5	2.2	47,343
43	Đỗ Thị Ánh Minh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	121.5055%	1	0.88	2.5	2.2	58,809
44	Đỗ Thị Đình	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	96.5152%	1	0.88	4	2.2	11,211
45	Đỗ Thị Huyền Trang	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	98.5388%	2.5	0.88	2.5	2.2	17,884
46	Đỗ Thị Thảo Hiền	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	93.0909%	1	0.88	1	2.2	2,703
47	Đỗ Thị Thu Hằng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1.5	106.0283%	4	0.88	2.5	2.2	46,186
48	Đỗ Thị Tuyết Trinh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	106.5455%	2.5	0.88	2.5	2.2	19,338
49	Đỗ Thị Việt Mỹ	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1.5	101.0198%	2.5	0.88	2.5	2.2	27,503
50	Đỗ Thu Trang	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	120.2061%	1	0.88	2.5	2.2	8,727
51	Đỗ Tiến Hoi	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	78.4791%	2.5	0.88	2.5	2.2	59,350
52	Đỗ Trung Thành	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1.5	101.7104%	1	0.88	1.5	2.2	6,646
53	Đỗ Tuấn Anh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	137.9394%	1	0.88	1.5	2.2	6,009
55	Đoàn Long Cường	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	138.1606%	1	0.88	2.5	2.2	40,122
56	Đôi Thị Thu Hằng	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1.5	97.9158%	1.5	0.88	1	2.2	25,591
57	Đồng Thị Hồng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	88.0000%	1	0.88	2.5	2.2	6,389
58	Đồng Thị Minh Thu	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	105.1636%	1	0.88	2.5	2.2	7,635
59	Dương Đình Thúc	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	2.5	135.3034%	1.5	0.88	1	2.2	147,345
60	Dương Minh Thủy	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	138.5253%	4	0.88	1.5	2.2	24,137
61	Dương Nguyễn Vũ	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	126.2145%	1	0.88	2.5	2.2	61,088
62	Dương Thành Minh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	91.6152%	4	0.88	2.5	2.2	36,605
63	Dương Văn Đồ	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	98.1485%	1	0.88	1.5	2.2	28,502
64	Dương Vương Quốc Vũ	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	97.1667%	1.5	0.88	4	2.2	16,930
65	Hà Thanh Văn Anh	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	83.8990%	1	0.88	1.5	2.2	14,619
66	Hà Thị Minh Trúc	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	125.2929%	1	0.88	1.5	2.2	5,458
67	Hồ Thanh Tâm	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1.5	95.6081%	4	0.88	1.5	2.2	41,647
68	Hồ Thị Ánh Hà	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	111.0788%	2.5	0.88	2.5	2.2	20,161
69	Hồ Thị Bích Ngọc	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	87.5035%	2.5	0.88	2.5	2.2	39,705
70	Hoa Thị Hồng Phương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	130.8929%	1.5	0.88	2.5	2.2	14,254
71	Hoàng Anh Phụng	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	80.7052%	2.5	0.88	2.5	2.2	61,033

Chữ ký

STT	Họ và tên nhân viên	Cấp độ nhân viên	Số chỉ tiêu chuẩn		Hệ số tham gia phát triển nguồn lực (C = C1x C2)		Hệ số tham gia phát triển năng lực số (D = D1x D2)		Hệ số tham gia phát triển giá trị cốt lõi trong văn hóa tổ chức		Hệ số đóng góp cho Chiến lược 5 năm		Số chỉ tiêu được phân phối
			B	C1	C2	D1	D2	E	F	G = BxCxDxExF			
72	Hoàng Đức Hòa	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	103.1394%	1	0.88	2.5	2.2			7,488	
73	Hoàng Khánh Nguyệt	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	90.3790%	2.5	0.88	1.5	2.2			24,606	
74	Hoàng Kiến Cường	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	91.1939%	4	0.88	2.5	2.2			26,483	
75	Hoàng Lương Hiếu	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	88.5455%	1	0.88	4	2.2			10,285	
76	Hoàng Ngọc Thế	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1.5	107.5758%	4	0.88	2.5	2.2			46,860	
77	Hoàng Thị Hằng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	119.9939%	4	0.88	2.5	2.2			34,846	
78	Hoàng Thị Huệ	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	84.3424%	2.5	0.88	1	2.2			24,493	
79	Hoàng Thị Tâm	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	136.4848%	1	0.88	1.5	2.2			5,945	
80	Hoàng Thị Thanh Tâm	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	97.2848%	1	0.88	1	2.2			7,063	
81	Hoàng Trọng Hiếu	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1.5	96.3813%	4	0.88	4	2.2			268,696	
82	Hoàng Trọng Trang	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1.5	101.1552%	4	0.88	2.5	2.2			73,439	
83	Hoàng Vũ Thu Hằng	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	100.8727%	1	0.88	2.5	2.2			12,206	
84	Hoàng Xuân Huy	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	106.1818%	4	0.88	2.5	2.2			30,835	
85	Huỳnh Minh Tín	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	92.6303%	1	0.88	1	2.2			6,725	
87	Khương Thị Thủy Minh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	89.0808%	1.5	0.88	2.5	2.2			38,804	
89	Lê Anh Đức	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	109.1758%	1	0.88	2.5	2.2			7,926	
90	Lê Hải Anh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	91.4343%	1.5	0.88	4	2.2			15,932	
91	Lê Hồ Thanh Thủy	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1	132.8145%	1	0.88	2.5	2.2			96,423	
92	Lê Hoàng Hương	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	140.4667%	4	0.88	1.5	2.2			40,792	
93	Lê Hồng Hạnh	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	2.5	125.5721%	2.5	0.88	1	2.2			91,165	
94	Lê Hồng Quyền	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	130.8444%	1.5	0.88	2.5	2.2			14,249	
95	Lê Huy Hoàng	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	126.4921%	2.5	0.88	2.5	2.2			91,833	
96	Lê Khắc Gia Trung	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	113.3253%	1.5	0.88	1	2.2			12,341	
97	Lê Mạnh Đức	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	116.3473%	4	0.88	2.5	2.2			56,312	
98	Lê Mạnh Hoàn	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	99.5485%	1.5	0.88	1	2.2			28,909	
99	Lê Ngọc Anh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	88.0032%	2.5	0.88	1.5	2.2			23,959	
100	Lê Ngọc Phương Hà	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	101.1549%	2.5	0.88	2.5	2.2			30,599	
101	Lê Quốc Trọng	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	112.8491%	4	0.88	2.5	2.2			54,619	
102	Lê Thị Hà	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	99.2879%	1.5	0.88	1	2.2			17,300	
103	Lê Thị Hải Yến	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	133.4030%	1	0.88	2.5	2.2			38,740	
104	Lê Thị Hằng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	145.3737%	1	0.88	1.5	2.2			6,332	
105	Lê Thị Hậu	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	92.4576%	4	0.88	1	2.2			26,850	
106	Lê Thị Hoàng Diệu	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	89.4424%	1	0.88	1	2.2			6,494	
107	Lê Thị Ly Na	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	94.8606%	4	0.88	2.5	2.2			27,548	
108	Lê Thị Quỳnh Trang	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	94.8655%	2.5	0.88	1.5	2.2			43,045	
109	Lê Thị Thái Hà	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	132.2929%	1.5	0.88	2.5	2.2			57,627	
110	Lê Thị Thanh Bình	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	99.6136%	1	0.88	4	2.2			11,571	
111	Lê Thị Thu Hương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	85.1316%	2.5	0.88	2.5	2.2			38,628	
112	Lê Thị Thu Phương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	112.7000%	4	0.88	2.5	2.2			32,728	
113	Lê Thu Hương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	97.6121%	1	0.88	2.5	2.2			7,087	
114	Lê Thu Hương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	101.2727%	1	0.88	1	2.2			7,352	
115	Lê Thu Trang	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	108.8145%	2.5	0.88	2.5	2.2			32,916	
116	Lê Tiến Mạnh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1.5	86.4646%	1	0.88	1	2.2			3,766	
117	Lê Tùng Ngọc	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	94.1527%	1	0.88	1	2.2			11,392	
118	Lê Việt Phương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	124.6263%	1	0.88	1.5	2.2			5,429	
119	Lương Bích Vân	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	104.8436%	4	0.88	2.5	2.2			50,744	
120	Lữ Thị Thu Hà	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1.5	111.0765%	4	0.88	4	2.2			129,026	
121	Lương Hoài Thương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	106.0606%	1	0.88	1.5	2.2			4,620	
122	Lương Thị Bích Hằng	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1.5	112.8267%	4	0.88	2.5	2.2			81,912	
123	Lương Thị Nhung	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	95.7455%	1	0.88	2.5	2.2			6,951	
124	Lưu Đức Nghĩa	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	106.0538%	2.5	0.88	1	2.2			32,081	
125	Lưu Huyền Trang	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	142.5859%	4	0.88	1.5	2.2			24,844	
126	Lưu Thị Cẩm Tú	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	112.1338%	2.5	0.88	2.5	2.2			33,920	
128	Mai Nguyễn Thu Hương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	130.8606%	1	0.88	2.5	2.2			9,500	
129	Mai Thanh Tuấn	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1.5	130.4339%	4	0.88	2.5	2.2			94,695	
130	Mai Trọng Sơn	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	108.5576%	2.5	0.88	2.5	2.2			19,703	
133	Nghiêm Đình Mạnh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	97.6364%	1	0.88	1	2.2			7,088	
134	Nghiêm Đình Phương Quang	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	103.8509%	4	0.88	1	2.2			50,264	
135	Nghiêm Xuân Tú	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	124.8844%	4	0.88	2.5	2.2			151,110	
136	Ngô Anh Tuấn	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	112.8566%	1.5	0.88	2.5	2.2			49,160	
137	Ngô Thị Hà	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	135.5788%	4	0.88	2.5	2.2			39,372	
138	Ngô Thị Lan	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1.5	112.1590%	2.5	0.88	2.5	2.2			50,892	
139	Ngô Thị Thanh Hương	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	88.0871%	1.5	0.88	4	2.2			61,393	
140	Ngô Thị Thanh Thủy	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	92.5246%	2.5	0.88	1.5	2.2			41,983	
141	Ngô Thu Thảo	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	111.0101%	1	0.88	1.5	2.2			4,836	
143	Nguyễn Anh Tuấn	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1	91.9004%	4	0.88	4	2.2			427,006	
144	Nguyễn Bá Quang	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1.5	70.8256%	1.5	0.88	1.5	2.2			11,569	
145	Nguyễn Bích Ngọc	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	97.5055%	4	0.88	2.5	2.2			47,193	
146	Nguyễn Bình Dương	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	4	91.4482%	1.5	0.88	1	2.2			63,736	
147	Nguyễn Cao Cường	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	96.6655%	4	0.88	2.5	2.2			46,786	
148	Nguyễn Đăng Tú	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	137.5879%	1	0.88	1	2.2			9,989	
149	Nguyễn Dân Ngọc Anh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	122.3982%	4	0.88	1	2.2			59,241	
150	Nguyễn Diệp Anh	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1.5	103.9192%	1	0.88	1	2.2			18,107	
151	Nguyễn Diệu Linh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	121.4667%	4	0.88	2.5	2.2			35,274	

Handwritten signature

STT	Họ và tên nhân viên	Cấp độ nhân viên	Số cổ phiếu tiêu chuẩn nhân viên			Hệ số tham gia phát triển nguồn lực (C = C1x C2)			Hệ số tham gia phát triển năng lực số (D = D1x D2)			Hệ số tham gia phát triển giá trị cốt lõi trong văn hóa tổ chức			Hệ số đóng góp cho Chiến lược 5 năm			Số cổ phiếu được phân phối
			B	C1	C2	D1	D2	E	F	A = BxCxDxExF								
228	Nguyễn Thị Phương	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	99.6684%	2,5	0.88		2,5	2,2		30,150						
229	Nguyễn Thị Phương Thảo	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2,5	109.9879%	1	0.88		1	2,2		7,985						
230	Nguyễn Thị Phương Thảo	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2,5	73.5321%	2,5	0.88		2,5	2,2		33,365						
231	Nguyễn Thị Quỳnh Trang	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	127.6858%	2,5	0.88		2,5	2,2		38,625						
232	Nguyễn Thị Sơn	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1,5	93.1515%	1	0.88		1	2,2		4,058						
233	Nguyễn Thị Thanh Hà	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2,5	91.4560%	2,5	0.88		1,5	2,2		41,498						
234	Nguyễn Thị Thanh Thủy	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	90.3382%	2,5	0.88		1	2,2		43,724						
235	Nguyễn Thị Thảo	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	94.2121%	1,5	0.88		4	2,2		16,416						
236	Nguyễn Thị Thảo Nguyễn	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2,5	120.3394%	4	0.88		1	2,2		34,947						
237	Nguyễn Thị Thu	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	95.4545%	1	0.88		1	2,2		11,088						
238	Nguyễn Thị Thu Hằng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	118.7394%	2,5	0.88		2,5	2,2		21,551						
239	Nguyễn Thị Thu Hiền	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	94.8061%	1,5	0.88		4	2,2		27,532						
240	Nguyễn Thị Thu Ngọc	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	97.1576%	2,5	0.88		2,5	2,2		70,536						
241	Nguyễn Thị Thu Quỳnh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2,5	86.3593%	2,5	0.88		1,5	2,2		39,186						
242	Nguyễn Thị Thu Thảo	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	116.2424%	1	0.88		1,5	2,2		5,064						
243	Nguyễn Thị Thu Thủy	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1,5	82.7604%	2,5	0.88		2,5	2,2		22,532						
244	Nguyễn Thị Thu Trà	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2,5	76.1123%	2,5	0.88		2,5	2,2		57,560						
245	Nguyễn Thị Thu Trang	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	2,5	93.8004%	2,5	0.88		1,5	2,2		102,149						
246	Nguyễn Thị Thu Trang	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1	95.8109%	1	0.88		2,5	2,2		69,559						
247	Nguyễn Thị Thủy	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1,5	81.5010%	2,5	0.88		4	2,2		35,502						
248	Nguyễn Thị Thủy	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	97.9273%	4	0.88		2,5	2,2		28,438						
249	Nguyễn Thị Thủy Dung	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	94.4303%	4	0.88		2,5	2,2		27,423						
250	Nguyễn Thị Thủy Dung	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2,5	96.0636%	4	0.88		1	2,2		27,897						
251	Nguyễn Thị Thủy Dương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2,5	84.2828%	2,5	0.88		1,5	2,2		22,946						
252	Nguyễn Thị Thủy Hồng	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	109.4697%	1	0.88		1	2,2		12,716						
253	Nguyễn Thị Thủy Linh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2,5	124.6909%	4	0.88		1	2,2		60,350						
254	Nguyễn Thị Thủy Quỳnh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	111.7182%	2,5	0.88		1	2,2		32,443						
255	Nguyễn Thị Trà My	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	97.9909%	4	0.88		2,5	2,2		47,428						
256	Nguyễn Thị Văn Anh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	92.5495%	2,5	0.88		1,5	2,2		40,315						
257	Nguyễn Thị Văn Hoài	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1,5	90.1937%	1,5	0.88		2,5	2,2		147,331						
258	Nguyễn Thị Hiền	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	116.2269%	2,5	0.88		2,5	2,2		35,159						
259	Nguyễn Thị Hương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	85.3434%	1,5	0.88		2,5	2,2		37,176						
260	Nguyễn Thị Lan	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1,5	104.5570%	4	0.88		2,5	2,2		455,450						
261	Nguyễn Thị Dung	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	103.3737%	1	0.88		1,5	2,2		4,503						
262	Nguyễn Thị Linh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	90.4511%	4	0.88		4	2,2		70,045						
263	Nguyễn Trần Nhựt Minh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	97.1773%	1	0.88		4	2,2		18,814						
264	Nguyễn Tri Toàn	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1,5	81.4545%	1	0.88		1,5	2,2		5,322						
265	Nguyễn Trọng Nghĩa	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1,5	85.8990%	1	0.88		1	2,2		3,742						
266	Nguyễn Trung Kiên	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	137.3667%	4	0.88		2,5	2,2		39,891						
267	Nguyễn Trung Quân	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2,5	101.4982%	2,5	0.88		1,5	2,2		46,055						
268	Nguyễn Tuấn Anh	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	2,5	117.8667%	1	0.88		1	2,2		85,571						
269	Nguyễn Tuấn Minh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	99.9073%	4	0.88		2,5	2,2		48,355						
270	Nguyễn Tuấn Minh	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	2,5	106.4078%	2,5	0.88		1	2,2		193,130						
271	Nguyễn Văn Anh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	96.3218%	4	0.88		2,5	2,2		46,620						
272	Nguyễn Văn Anh	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1,5	135.6025%	4	0.88		2,5	2,2		236,274						
273	Nguyễn Văn Hai	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	103.8036%	1	0.88		2,5	2,2		12,560						
274	Nguyễn Văn Khê	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	93.7576%	2,5	0.88		1	2,2		6,807						
275	Nguyễn Văn Linh	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	2,5	83.0988%	2,5	0.88		1,5	2,2		226,236						
276	Nguyễn Văn Nam	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	115.9636%	4	0.88		2,5	2,2		33,676						
277	Nguyễn Việt Cường	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2,5	84.2729%	2,5	0.88		2,5	2,2		63,731						
278	Nguyễn Việt Hà	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	99.8473%	1	0.88		2,5	2,2		12,082						
279	Nguyễn Việt Phương	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	99.1083%	4	0.88		2,5	2,2		115,124						
280	Nguyễn Việt Thắng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2,5	99.2705%	4	0.88		4	2,2		115,313						
281	Nguyễn Xuân Nam	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	99.9418%	2,5	0.88		2,5	2,2		18,139						
283	Phạm Đình Trình	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1,5	112.0303%	4	0.88		4	2,2		130,134						
284	Phạm Đức Duy	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	98.8970%	1,5	0.88		4	2,2		28,720						
285	Phạm Duy	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1,5	100.1323%	4	0.88		2,5	2,2		174,471						
286	Phạm Hồng Ngọc	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	121.6000%	1	0.88		2,5	2,2		8,828						
287	Phạm Hương Mai	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	118.6764%	4	0.88		2,5	2,2		57,439						
288	Phạm Minh Lê	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	104.7636%	1	0.88		2,5	2,2		7,606						
289	Phạm Ngọc Thanh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	128.8970%	1	0.88		2,5	2,2		9,358						
290	Phạm Quang Cảnh	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	140.8788%	4	0.88		1,5	2,2		98,187						
291	Phạm Quang Thắng	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1,5	110.0770%	4	0.88		2,5	2,2		479,495						
292	Phạm Tấn Anh Khoa	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1,5	108.9915%	4	0.88		2,5	2,2		79,128						
293	Phạm Thái Thành	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	93.6591%	1	0.88		4	2,2		72,530						
294	Phạm Thị Ngọc Yến	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	122.5131%	1,5	0.88		2,5	2,2		13,342						
295	Phạm Thị Nương	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	71.1859%	1,5	0.88		1,5	2,2		31,009						
296	Phạm Thị Phương Anh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2,5	98.7691%	1	0.88		4	2,2		47,804						
297	Phạm Thị Phương Thảo	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	134.7879%	1,5	0.88		2,5	2,2		14,678						
298	Phạm Thị Thu Hà	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	4	96.8725%	1,5	0.88		1	2,2		67,516						
299	Phạm Thị Thu Hà	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	96.7980%	1,5	0.88		4	2,2		16,866						
300	Phạm Thu Giang	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	112.1745%	2,5	0.88		2,5	2,2		20,360						
301	Phạm Thủy Linh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	143.8182%	1	0.88		1,5	2,2		25,059						
302	Phan Hùng Cường	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2,5	97.2606%	2,5	0.88		1	2,2		17,653						

STT	Họ và tên nhân viên	Cấp độ nhân viên	Số chỉ tiêu chuẩn			Hệ số tham gia phát triển nguồn lực (C = C1xC2)			Hệ số tham gia phát triển năng lực số (D = D1xD2)			Hệ số tham gia phát triển giá trị cốt lõi trong văn hóa tổ chức			Hệ số đóng góp cho Chiến lược 5 năm			Số chỉ tiêu được phân phối
			B	C1	C2	D1	D2	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
3031	Phan Ngọc Minh	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1	115.3309%	2.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	83,730
304	Phan Thanh Sơn	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	2.5	122.4016%	2.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	555,397
305	Phan Thị Ánh Hồng	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	99.3327%	1	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	48,077
306	Phan Thị Ánh Tuyết	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	83.7430%	2.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	22,799
307	Phan Thị Hải Yến	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1.5	104.3657%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	454,617
308	Phan Thị Hoài	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	90.3030%	1.5	0.88	4	0.88	4	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	15,734
309	Phan Thị Hồng Hòa	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	113.2939%	1	0.88	4	0.88	4	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	32,901
310	Phan Thị Huyền Trang	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	123.5364%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	35,875
311	Phan Thị Thanh Bình	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1.5	93.3867%	4	0.88	4	0.88	4	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	650,868
312	Phan Thị Thủy Nga	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	100.0436%	2.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	30,163
313	Phùng Minh An	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1.5	125.6530%	1.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	123,153
314	Phùng Quang Hưng	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	4	161.1799%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	1,872,266
315	Phùng Thị Thu Hương	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	1.5	111.0823%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	193,550
316	Phùng Văn Đức	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	89.0505%	1	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	3,879
317	Phùng Văn Long	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	114.0000%	1	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	4,966
322	Tạ Hữu Thanh	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	2.5	88.2481%	2.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	96,102
323	Tạ Mạnh Tuấn	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	104.2133%	2.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	18,915
324	Thái Hà Linh	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	2.5	66.7011%	1.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	108,956
325	Thái Minh Diễm Tú	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1	122.7167%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	356,369
326	Thái Thị Phương Anh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	103.4258%	1.5	0.88	4	0.88	4	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	120,139
327	Thái Thị Thu Hiền	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	115.0242%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	33,403
328	Thang Trọng Hiếu	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	74.1782%	2.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	53,853
329	Tô Thanh Dung	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	134.1495%	1.5	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	14,609
330	Tô Thị Kiều Giang	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	93.8848%	1	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	27,264
332	Tổng Thế Tuấn	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	93.3010%	1.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	40,642
333	Trà Thị Thuộc	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	112.9865%	1.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	29,530
334	Trần Bao Trung	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	98.4485%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	28,589
335	Trần Danh Nhân	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	87.1273%	1.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	39,534
336	Trần Đình Khiêm	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	77.9825%	2.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	94,359
337	Trần Đức Hạnh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	115.2727%	1	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	8,369
338	Trần Đức Trung	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	82.2559%	1.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	21,498
339	Trần Hoài Phương	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	2.5	107.0455%	4	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	51,810
340	Trần Hữu Hùng	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	89.7345%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	43,431
341	Trần Mai Anh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	90.3333%	1	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	10,493
342	Trần Minh Hải	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	88.5042%	1.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	64,254
343	Trần Minh Hùng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	137.1394%	1.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	14,934
344	Trần Mỹ Hạnh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	90.7667%	1	0.88	4	0.88	4	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	26,359
345	Trần Ngọc Anh	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	81.3838%	1.5	0.88	4	0.88	4	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	35,451
346	Trần Ngọc Long	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	113.6473%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	55,005
347	Trần Nhật Quang	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	2.5	122.2570%	2.5	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	88,759
348	Trần Quốc Huy	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	88.9455%	1	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	6,457
349	Trần Quỳnh Trang	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	132.2939%	2.5	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	38,418
350	Trần Sơn Tùng	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	93.3364%	1.5	0.88	4	0.88	4	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	27,105
351	Trần Thanh Hóa	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	103.5212%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	30,063
352	Trần Thanh Hoài	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	1	136.1673%	1	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	98,857
353	Trần Thị Bích Thảo	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	102.3152%	1	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	7,428
354	Trần Thị Duyên	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	120.8970%	2.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	21,943
355	Trần Thị Gia Hương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	92.6902%	1.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	24,226
356	Trần Thị Hạ Huyền	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1.5	102.7535%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	44,759
357	Trần Thị Kiều Nga	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	87.7131%	4	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	38,208
358	Trần Thị Kiều Oanh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1	85.7333%	1	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	6,224
359	Trần Thị Kim Hằng	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	70.3758%	1	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	7,664
360	Trần Thị Nguyệt	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	110.8687%	1.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	12,074
361	Trần Thị Phương	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	97.7636%	1	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	28,391
362	Trần Thị Phương Thảo	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	91.9192%	1.5	0.88	4	0.88	4	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	16,016
363	Trần Thị Quý Hào	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	104.2212%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	30,266
364	Trần Thị Thanh Hương	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	100.4394%	1	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	29,168
365	Trần Thị Thanh Xuân	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	114.4879%	4	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	33,247
366	Trần Thị Thu Hằng	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	2.5	87.2970%	1.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	57,040
367	Trần Thị Thu Lan	Nhóm nhân viên cấp 1	15,000	4	95.9614%	1	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	111,469
368	Trần Thị Thu Thủy	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	132.5859%	1	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	5,775
369	Trần Thị Thủy	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	4	103.2576%	1	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	29,986
370	Trần Thủy Linh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	4	119.2018%	2.5	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	57,694
371	Trần Thủy Tiên	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	105.3485%	4	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	30,593
372	Trần Văn Hiệu	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	101.9394%	1	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2,960
373	Trần Văn Phú	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	110.3273%	4	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	32,039
374	Trần Văn Thục	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	2.5	88.3071%	1.5	0.88	1.5	0.88	1.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	14,425
375	Trần Việt Hưng	Nhóm nhân viên cấp 2	6,000	4	81.8076%	2.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	237,569
376	Trịnh Đức Sinh	Nhóm nhân viên cấp 3	2,500	1.5	133.6061%	4	0.88	1	0.88	1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	38,799
377	Trịnh Thị Hà	Nhóm nhân viên cấp 4	1,500	1	113.5919%	1.5	0.88	2.5	0.88	2.5	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	12,370

